



> Retouradres Postbus 30945 2500 GX Den Haag

Overlegorgaan Fysieke Leefomgeving
T.a.v. Wobine Buijs-Glaudemans, voorzitter
per email

Bestuurskern
Directie Participatie
Afdeling Advisering

Den Haag
Postbus 30945
2500 GX Den Haag

Contactpersoon
E.M. Maas
*projectleider Versterking
Vakmanschap*

M +31(0)6-52740189
ilse.maas@minienw.nl

Datum **15 JAN. 2021**
Betreft Reactie op OFL-rapport 'Lessen in participatie'

Kenmerk
IENW/BSK-2020/243964

Geachte mevrouw Buijs-Glaudemans, beste Wobine,

Op 3 november jl. ontving ik uw rapport "Lessen in participatie", in antwoord op mijn vraag aan het OFL welke lessen er voor IenW op dit gebied te trekken zijn. Ik dank u hartelijk voor dit rapport. Met deze brief wil ik laten weten dat ik uw conclusies herken en uw aanbevelingen op een passende manier zal opvolgen.

Uw rapport laat zien dat participatie belangrijk wordt gevonden binnen onze organisatie, maar dat participatieprocessen daarmee niet automatisch vlekkeloos verlopen. Participatieprocessen kosten tijd, aandacht en de organisatorische randvoorwaarden moeten op orde zijn.

Ook constateert u dat participatieprocessen op het nationale beleidsniveau moeizamer verlopen dan op regionaal niveau. Dat is deels verklaarbaar door de nabijheid van die processen bij de leefwereld van burgers en belanghebbenden, maar er valt ook te leren van die positieve regionale voorbeelden. Dat vraagt om een lerende organisatie.

Uw keuze om van het onderzoek zelf een leertraject te maken waardeer ik dan ook zeer. Uit het verloop van dat leerproces haalt u inzichten over het functioneren van de IenW-organisatie. Het gevoel bij medewerkers dat er weinig ruimte en tijd is voor participatie neem ik zeer serieus. Dit vraagt om reflectie op de aansturing en werkcultuur. Dit krijgt onder andere een plek in lopende organisatieontwikkelingstrajecten.

Binnenkort voert de bestuursraad een fundamenteel en verdiepend gesprek over de noodzaak van goede participatie en de waarden die daaronder liggen. U bent, zoals u zelf al aangeeft, uitgenodigd om uw bevindingen met de leden van de bestuursraad te bespreken.



Alles bij elkaar moet dit ervoor gaan zorgen dat het ruimte maken voor participatie en het - via lerend werken - voortdurend professionaliseren hiervan een vanzelfsprekendheid wordt binnen dit ministerie. Uw rapport heeft in belangrijke mate bijgedragen aan het besef van de urgentie hiervan.

Hoogachtend,

DE MINISTER VAN INFRASTRUCTUUR EN WATERSTAAT,

drs. C. van Nieuwenhuizen Wijbenga

Bestuurskern
Directie Participatie
Afdeling Advisering

Kenmerk
IENW/BSK-2020/243964